



PILOTE DU PROCESSUS DE PRODUCTION

PARCOURS DE P3P - CERTIFICATION

Piloter un processus de production nécessite des compétences spécifiques, c'est pourquoi nous avons conçu une approche globale pour piloter efficacement la production : le temple de la production ®

Cette formation certifiante vise à professionnaliser les cadres en charge du pilotage et de la gestion des unités de production par un parcours progressif qui permet d'articuler et de maîtriser les visions stratégiques, opérationnelles et managériales.

La formation s'articule autour d'un jeu pédagogique qui a été construit par nos équipes pour illustrer concrètement les apports de la méthode.

La formation intègre des travaux inter session qui font l'objet d'une validation à l'issue de la formation par un jury composé d'experts.



CONTENU PEDAGOGIQUE -1-

PARTIE 1 : ORGANISER ET DEFINIR LA STRATEGIE DE PRODUCTION

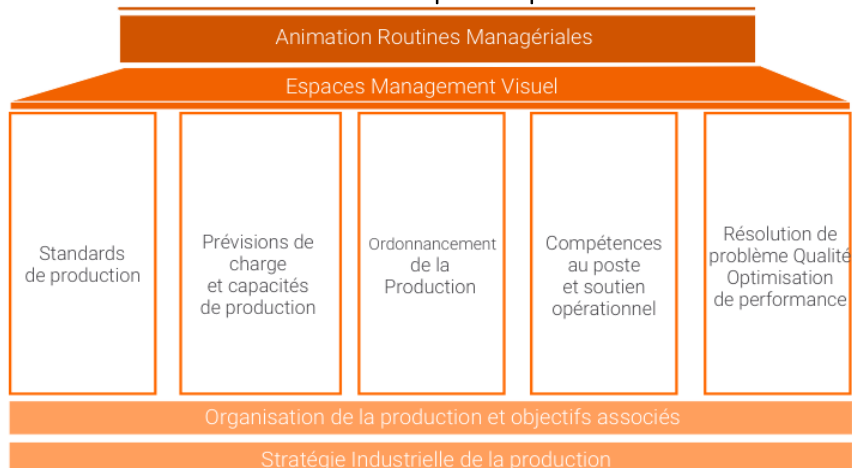
■ JOUR 1 – LES ENJEUX ET OBJECTIFS D'UNE STRATEGIE DE PRODUCTION

- le modèle de production
- les produits / prestations
- les clients, les segments de clientèle
- le modèle de production actuel
- le modèle de production demain

LE TEMPLE DE LA PRODUCTION : COMPOSANTES ET LIVRABLES CLÉS

- les composantes du temple de la production :
 - ✓ Stratégie de production
 - ✓ Organisation de la production
 - ✓ Standards de production
 - ✓ Prévisions et capacités
 - ✓ Ordonnancement de la production
 - ✓ Compétences et performance
 - ✓ Amélioration de la qualité
 - ✓ Espaces de management visuel
 - ✓ Routines managériales
- les livrables clés d'un système de pilotage de la production

Illustration : le temple de la production



PUBLIC

- Cadre prestations
- Cadre accueil
- Cadre en charge d'une unité de production

PREREQUIS

- Ce stage ne nécessite pas de prérequis

OBJECTIFS

- Savoir assurer une planification stratégique et opérationnelle de la production
- Connaître les méthodes d'ordonnancement et de régulation de la charge
- Maîtriser les outils de pilotage et d'animation au sein d'une unité de production

BENEFICES

- Etre capable de construire des outils de pilotage efficace pour son unité de production
- Savoir définir des stratégies de régulation de la charge efficaces
- Pouvoir animer son équipe autour des enjeux de la production

2 500 € NETS/PARTICIPANT

Pour un accompagnement sur-mesure : www.opta-s.fr ou par Téléphone : +33 (0) 3 63 01 67 27



PILOTE DU PROCESSUS DE PRODUCTION

PARCOURS DE P3P - CERTIFICATION



CONTENU PEDAGOGIQUE -2-

DUREE-DATES

4 jours en présentiel dont 1 jour de validation des compétences à PARIS

- 7, 8 et 9 novembre 2017
- 24/11/2017 - Certification des compétences

LES + OPTA

- Le consultant réalise des suivis inter session à distance avec le stagiaire afin de le guider dans ses travaux.
- Exemples concrets et réels en Organismes de Sécurité Sociale
- Validation des compétences

APPROCHE

- 50% de théorie / 50% de pratique
- Concepts illustrés par des illustrations de travaux menés dans des OSS
- Exercices pratiques et étude de cas

L'ORGANISATION DE LA PRODUCTION

- L'organisation du secteur production
 - ✓ Quelle taille pour les unités ?
 - ✓ Quel ratio effectif production/ effectif support ?
 - ✓ Quelle organisation managériale du secteur production ?
- La répartition de la charge
 - ✓ Comment distribuer l'activité ? (matricialement, chronologiquement, géographiquement...)
 - ✓ Quelles fonctions dans les unités de production : technicien, expert, cadre de proximité
 - ✓ Les concepts de ZAP (Zone Autonome de Production) et d'UAP (Unité Autonome de Production)

LES STANDARDS DE PRODUCTION

- La notion de standard : enjeux et objectifs
- La gamme de production : composants essentiels
- Les temps standards de production
- La prévision : principes et stratégie de régulation,
- Le protocole de prévision de la charge

■ JOUR 2 – LA PLANIFICATION DE LA PRODUCTION

- Le plan de production (PDP) : concepts et définitions clés
- Les étapes de construction d'un PDP
- Illustrations et échanges

L'ORDONNANCEMENT DE LA PRODUCTION

- Missions et règles de gestion associées
- Les stratégies d'ordonnancement et leviers de régulation opérationnels
- La définition des priorités de production
- Illustrations et échanges

2 500 € NETS/PARTICIPANT

Pour un accompagnement sur-mesure : www.opta-s.fr ou par Téléphone : +33 (0) 3 63 01 67 27



CONTENU PEDAGOGIQUE -3-

PARTIE 2 : PLANIFIER ET PILOTER LA PRODUCTION

■ JOUR 3 – GESTION DES COMPETENCES EN PRODUCTION

- Polyvalence et spécialisation
- La cartographie des compétences
- Le pilotage des compétences, les outils de développement des compétences sur le terrain

L'OPTIMISATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION

- Atelier d'optimisation et gestion de production
 - ✓ Analyse de la valeur, classification des niveaux de valeur
 - ✓ Analyse des temps, lissage du processus
 - ✓ Analyse des irritants, recherche des solutions
 - ✓ Mise en place d'un plan de transformation

MISE EN PLACE DU MANAGEMENT VISUEL

- Le management visuel : définition et illustrations
- La méthode « IDEAL » de construction d'un espace de management visuel
- Les stratégies d'ordonnancement et leviers de régulation opérationnels

■ JOUR 4 – MISE EN PLACE DES ROUTINES MANAGERIALES

- Les différents types de routine
- Les contenus des routines, les données d'entrée et de sortie
- L'articulation des différentes routines entre le niveau opérationnel et stratégique
- Les méthodes de management visuelles : un style, une méthode, des outils

L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ EN PRODUCTION

- Les outils et méthodes pour améliorer la qualité « produit »
- Les outils et méthodes pour améliorer la qualité « processus »
- Les nouveaux outils du management pour améliorer la qualité de la production

VALIDATION DES COMPETENCES

- Conduire un projet de gestion de production dans sa caisse
- Présenter les résultats de son projet d'optimisation à un jury qui validera les compétences